

# Taknemmelig formand: Tak for en fantastisk opbakning!

## Værsgo'

- her er de ti gode grunde

'Giv mig ti gode grunde til at blive landmand', lyder det af og til fra unge, der overvejer, om landbruget er en branche for dem. De er trætte af brok og negative historier. Og det kan sektorbestyrelsen for Økonomi & Virksomhedsledelse godt forstå. Derfor har den i den seneste måned sat fokus på optimismen, stoltheden og de mange gode fortællinger fra erhvervet og indsamlet masser af gode grunde til at være landmand.

Ud af de mange gode grunde har Økonomi & Virksomhedsledelse nu valgt ti af dem, der var mest populære blandt de danske landmænd

## 10 gode grunde til at være landmand

- Alsidigheden - mange forskellige opgaver og roller, og ikke to dage er ens.
- Friheden - man planlægger selv sit arbejdsliv og er 'herre i egen mark'.
- Kærligheden til dyrene.
- At se noget gro.
- At arbejde med noget konkret og meningsfuldt.
- Samarbejde med gode medarbejdere om at opnå resultater.
- Mulighed for god indtjening.
- At være i naturen og nyde den friske luft.
- Gode digitale muligheder.
- Det er let at forene arbejdsliv og familieliv.

Anders Harck har været landmand i 20 år, og de gode grunde til at vælge netop det erhverv står i kø hos formanden.



Anders Harck, formand for sektorbestyrelsen for Økonomi & Virksomhedsledelse.

Af Karina Bjørn, Seges

For ham og den øvrige sektorbestyrelse for Økonomi & Virksomhedsledelse er det en vigtig mission at få de positive fortællinger frem i erhvervet. Derfor er han natur-

ligt nok glad for det, han kalder en fantastisk opbakning fra de danske landmænd, der har sendt gode grunde i en lind strøm.

»At læse alle disse gode grunde gør mig glad helt ned i maven. Jeg bliver motiveret og ekstra glad for det, jeg går og laver. I et ofte udsældt erhverv er det godt, at vi kan minde hinanden om, hvor fantastisk et erhverv vi er heldige at være en del af«, lyder det fra Anders Harck, der fortsætter:

»Det giver masser af energi

*Vi kan minde hinanden om, hvor fantastisk et erhverv vi er heldige at være en del af.*

- både til livet som landmand og til det arbejde, vi laver i sektorbestyrelsen. Og det er samtidig et super godt signal til de unge, der overvejer en karriere som landmand.

For Harck giver det god mening, at Økonomi & Virksomhedsledelse, der ellers taler meget om strategi, afkastningsgrader og bundlinje, har kastet sig over et emne af mere blød karakter.

»Vi vil gerne være en del af et populært og interessant erhverv, det er rart at arbejde i, og hvor vi også på sigt kan rekruttere dyg-

Glæden ved at få både dyr, planter, medarbejdere og økonomi til at gro er en af de vigtigste årsager til, at Heine Kjeldgaard valgte livet som landmand.



som erhverv nødt til at tage seriøst. Derfor skal vi give den en skalle og tage alle virkemidler i brug for at gøre vores til, at klimaet og miljøet har det godt i fremtiden, mener Heine Kjeldgaard.

Derfor er han ved at undersøge mulighederne for at etablere et minivådområde på sin jord, et sted, hvor det kan placeres fornuftigt både i forhold til markdriften og optaget af kvælstof.

### Bundlinjen er vigtig

For Heine Kjeldgaard er en væsentlig del af det at være landmand også at sikre, at virksomheden genererer overskud. Som relativt nyetableret landmand har han en hård afdragsprofil på sine lån i de første 10 år. Derfor arbejder han benhårdt på at sikre, at virksomheden giver et fornuftigt afkast. Og for ham er vejnen til målet at sørge for at minimere risiko og omkostninger på den lange bane.

Jeg bruger meget tid på at norde med regneark og regne på, hvad en investering vil koste, og hvad det vil kunne give på bundlinjen. Hvis det ikke giver overskud, så er det ikke noget, jeg skal investere i på den korte bane, siger Heine Kjeldgaard.

### Om Heine Kjeldgaard

- 31 år gammel.
- Etableret som landmand i februar 2016. Ejer og driver gården Hanghøj på Mors.
- Driver 281 hektar planteavl.
- Producerer 30 kg-grise med 550 søer.

### Ansvar for fremtiden

Ansvar for klimaet er også noget, der fylder meget for den unge landmand.

Dagsordenen hedder klima hele vejen rundt. Og det er vi

## Jeg elsker at se ting gro

For Heine Kjeldgaard er den vigtigste grund til at vælge landmandslivet, at han kan følge både dyr, planter og virksomhed gro - og være med til at styre udviklingen i den rigtige retning.

Af Erik Suhr, Seges

Landmand Heine Kjeldgaard har et tæt bånd til naturen. Måske tættere end de fleste har.

At se planterne gro og dyrene vokse betyder meget for ham. Som ivrig jæger og naturmenneske har naturen og dens mekanismer altid været en stor del af Heine Kjeldgaard

liv. Samtidig er det en af de allervigtigste grunde til, at han har valgt at etablere sig som landmand.

På Hanghøj bor han midt mellem rullende marker, skove og bakker. Midt på Mors. Midt i den natur han elsker og nyder at være en del af.

### Tæt på naturen

Som nyetableret landmand på vej ind i sit fjerde år med foden under eget bord driver 31-årige Heine Kjeldgaard 281 hektar planteavl og en svineproduktion med 550 søer og produktion af 30 kgs grise. Det tætte bånd til dyr og planter er ikke noget, han har fra fremmede.

Jeg er vokset op som landmandssøn på en gård og har altid haft både landbrug og

natur tæt inde på kroppen. Og det betyder helt vildt meget, at jeg kan fortsætte med at være helt tæt på både dyr og planter, forklarer han.

Det at være med til at påvirke en udvikling er det, der driver værket for den unge landmand. Uanset om det drejer sig om grisene i stalden, planterne på marken eller de medarbejdere, virksomheden er afhængig af.

Noget af det vigtigste for mig er at kunne gøre en forskel. Og at motivere mine medarbejdere til at tage ejerskab og ansvar for de ting, vi gør på bedriften, er virkelig spændende, og noget af det, jeg som nyetableret har skullet blive dygtig til rigtig hurtigt, siger Heine Kjeldgaard.

Samtidig er det at være selvstændig landmand meget

alsidigt. Lige fra det praktiske i stalden til de administrative og strategiske udfordringer på kontoret.

Der er ikke to dage, der er ens. Der er altid nye, spændende ting, man kan tage fat på at optimere. Og det er endnu en af de ting, der gør landmandslivet helt perfekt for mig, fortæller Kjeldgaard og fortsætter:

Jeg kan ikke bare sidde stille. Derfor nyder jeg virkelig variationen i opgaverne og det at finde frem til de næste områder, hvor vi kan udvikle os i en positiv retning.



tige medarbejdere, sælge vores ejendomme videre til næste generation og bevare fællesskabet og mulighederne for selvejets, siger han.

Og så ligger der en fælles opgave i at styrke det positive fokus.

»Det kan let blive en selvpfyldende profeti, hvis vi hele tiden underspiller eller fokuserer på udfordringerne, hvilket vi landmænd måske har en tendens til. Så vi skal også huske fremadrettet at fortælle alt det, der går godt, og tage de gode grunde med os, hvor vi kommer«, opfor-



Forslag på Facebook

Nogen gange er det svært at forklare præcist, hvad man laver... I løbet af en dag når jeg nogen gange at være jordemoder, lærer, smed, dyrlæge og gadefejer... Ingen dage er helt ens.

Randi Øster Amby.

## Jeg har aldrig villet være andet end landmand



Forslag på Facebook

... det der gør landbrug meget spændende, er, at man ikke kender dagen i morgen. Kombineret med at klø en ko på halen bliver man så glad ved gården, at man aldrig vil på kirkegården.

Jesper Helstrup.

Frihed, ansvar og trivsel er ingredienserne i Jeppe Mouritsens personlige opskrift på det lykkelige landmandsliv. Og alternativet? Det findes ikke.

Af Karina Bjørn, Seges

Der er nogle ting, der er så selvfølgelig, at de kan synes unødvendige at tale om. Som at trække vejret. Som at sætte den ene fod foran den anden, når man går. Som at solen står op - og går ned igen.

Sådan er det også for Jeppe Mouritsen og det at være landmand.

Jeg har aldrig overvejet andet, og jeg har aldrig været i tvivl. Jeg er landmand, og det vil jeg altid være, lyder det fra den 54-årige rugeægsproducent, der ved årets begyndelse kunne fejre 30 års jubilæum i det erhverv, han er født ind i og elsker så højt.

Man skal ikke tale længe med Jeppe Mouritsen for at forstå, at begejstringen for erhvervet skal findes i mange forskellige aspekter af det gode landmandsliv. Friheden til at bestemme selv er en af de gode grunde.

Det er friheden i selv at tage beslutningerne og selv bestemme over hverdagen. Hvad end du træffer en god eller en dårlig beslutning, har du ansvaret selv, og jeg bliver selvfølgelig stolt og motiveret, når noget lykkes. Og har jeg truffet en forkert beslutning, lærer jeg af det og gør noget andet næste gang, forklarer Jeppe Mouritsen og fortsætter:

Det er også en god følelse, at jeg kan tage en øl og en snak med naboen, hvis vi har lyst til det, eller at jeg kan planlægge tid med familien, når der er brug for det. Det nyder jeg meget.



Frihed og ansvar er vigtige værdier for landmand Jeppe Mouritsen, der her står sammen med sin kone Jane foran Pebringsgaard.

### Økonomisk og menneskeligt overskud

Også den økonomiske frihed er vigtig for Jeppe Mouritsen. Et skarpt fokus på bundlinje i stedet for størrelse og vækst og et princip om kun at investere sikkert har gjort Pebringsgaard Rugeægsproduktion til en god forretning. Blandt med en vis portion held og den rette timing, skynder Jeppe Mouritsen sig beskedet at tilføje.

At man ikke hele tiden skal hænge i med det yderste af neglene i forhold til økonomi og likviditet, er også en kæmpe frihed, som jeg virkelig værdsætter. Det giver mig overskud til at leve det liv, jeg gerne vil, til at være den chef, jeg gerne vil være, og til at bidrage i lokalsamfundet, fortæller han og springer entusiastisk videre til en anden grundpille for

ham - både som menneske og som landmand.

Ansvar er grundlæggende for mig. Det er en kerneværdi, jeg er vokset op med, som gælder både over for mig selv og over for omverdenen. Derfor går jeg eksempelvis også meget op i, at vi ikke generer lokalbefolkningen, når vi hoster eller kører gylle ud. Vi sørger for, at ejendommene tager sig godt ud, så der er noget pænt at kigge på for os selv og for folk omkring os. Og så støtter vi op om lokalsamfundet og hjælper til, hvor vi kan - også økonomisk, forklarer Jeppe Mouritsen, der også politisk tager ansvar og sidder i sin anden periode som byrådspolitiker for Venstre i Hedensted Kommune.

Medarbejderne skal have det godt

Med den store ansvarsfølelse in mente overrasker det heller ikke, at Jeppe Mouritsen prioriterer medarbejderne og deres forhold meget højt. Her er der ingen, der kigger på uret, når der er frokostpause. Der er ikke langt mellem kagerne. Og

er der altid plads til en snak.

Det grundlæggende for mig er trivsel, og vi har det virkelig godt sammen. Jeg respekterer, at de har et liv, der også skal hænge sammen, og vi planlægger os ud af det, når der eksempelvis er noget, de gerne vil have fri til. Den fleksibilitet nyder jeg også godt af den anden vej, forklarer han og fortsætter:

Jeg er afhængig af at have gode medarbejdere for at kunne skabe gode resultater. Og det har jeg.

Også der har jeg været heldig, slutter Jeppe Mouritsen.

### Om Jeppe Mouritsen

- 54 år og gift med Jane. Har en voksent datter
- Købte Pebringsgaard i 1989
- Havde i 19 år både rugeæg- og svineproduktion på gården
- Valgte svineproduktionen fra i 2010
- Har 45.000 høns
- Ejer 140 hektar og forpagter 20 hektar